

“中国早期现代化的先驱——张謇”展陈方案 (第三稿)

第一部分 别业大厅

中堂：《张季子荷锄图》



对联：（原来别业大厅悬挂的端方手书赠张謇联）



目前别业大厅悬挂对联为张謇手书





东西壁炉悬挂大幅张謇照片（西服站姿、中装站姿）

通过现代化手段，体现毛主席、江泽民总书记、习主席三代领导人对张謇的评价。

1950年5月20日，毛泽东主席在出席人民政协全国委员会常务委员会后，曾说到“旧社会的人物不是没有贡献的。没有张謇，中国的纺织工业发展不会这样快……”。在此之后，毛泽东主席在谈到中国的民族工业时说四个人不能忘记：讲重工业不能忘记张之洞，讲轻工业不能忘记张謇，讲化学工业，不能忘范旭东，讲交通运输，不能忘卢作孚。

2003年4月1日，江泽民总书记为南通张謇纪念馆题词：“发扬爱国主义精神，建设社会主义祖国”。

2020年7月21日，习近平总书记在企业家座谈会的讲话中指出：“爱国是近代以来我国优秀企业家的光荣传统。从清末民初的张謇，到抗战时期的卢作孚、陈嘉庚，再到新中国成立后的荣毅仁、王光英，等等，都是爱国企业家的典范。”

第二部分 第一展厅（西厢房）

展标：“中国早期现代化的先驱——张謇”



配图：张謇免冠中服 *

前言

张謇，字季直，号啬庵，清末状元，中国近代著名爱国实业家、教育家、思想家、社会活动家。他是中国晚清至民国社会急剧转型时期的重要历史人物。甲午战争，他坚决主战，奋力抗日；戊戌变法，他积极参与，拟写大学堂办法；辛亥革命，他拥护共和，加入内阁；军阀混战，他极力斡旋，调和南北。这一切，反映了一个爱国志士对救国道路艰苦而曲折的探求。

在他顺应时代潮流，领导“精英团体”共同助推中国早期现代化的启动和历史进程的同时，张謇为实现“建设一新世界雏形”的救国理想，在家乡南通进行了实业、教育、文化、慈善、城市建设等领域的一系列变革。他创办了中国第一个民营资本集团、中国第一个农业股份制企业、中国近代第一所师范学校、第一所特殊教育学校、中国第一所新型戏剧学校、第一座公共博物馆等中国近代的多个“第一”，推动了本地区早期现代化的进程，使一个封闭落后的封建城镇过渡到新型资本主义城市，被经济史学界称为“南通模式”。南通也成为中国近代史上最早由国人自主建设和全面经营的城市典范，堪称“中国

近代第一城”。

张謇的救国之路没有刀光剑影的惊险，也没有叱咤风云的雄武，有的只是脚踏实地扎扎实实地改变着中国的根基，其影响在百年以后也可以清晰彰显。张謇的名字已经与近代中国融为一体，并将以其开拓近代道路的光辉业绩而永远为后世缅怀铭记。

第一单元 筚路蓝缕 以启山林

（使用张謇政治旧照做底图）

【单元说明】在中国社会急剧转型的时期，张謇的一生经历了由农家子弟到士子、名士、乡（官）绅、工商资本家的转变，也兼具沟通官、商之间纽带的角色。同治十三年（1874年），张謇开始游幕生涯，步入社会。甲午战争以后，张謇放弃科举仕途，投身于立国自强的探索与实践。其间，他的国家思想、政治观念从萌芽、发展而升华，每一次的转变都体现了他深厚的爱国情怀、民族意识，以及与时俱进的进取精神，这正是近代中国爱国士大夫思想演变的缩影。

1、张謇出生于清咸丰三年五月二十五日（1853年7月1日），小名长泰。4岁时父亲就教他识《千字文》，次年被送入邻家学塾读书。在父母严督下，张謇幼时即发愤向学，10岁读完蒙学书籍。某

日，老师即景以“人骑白马门前去”嘱对，张謇应以“我踏金鳌海上来”。

1868年，作为“冷籍”子弟的张謇认如皋县的张驹为族，以“张育才”之名冒籍应试。自此，张謇开始了艰难的科场跋涉。因冒籍考试，张謇受尽如皋张氏凌辱与敲诈。后得通州知州孙云锦相助，终于在1873年经礼部核准，将张謇学籍拨回通州，“冒籍”风波才至平息。

配图：



1-1-1 海门常乐镇张謇住宅扶海垞内的尊素堂



1-1-2 试卷封首的浮票



1-1-3 张謇著《归籍记》

1-1-4 张謇用印（4枚）（原件）★

2.

1874年，孙云锦调任江宁发审局，邀张謇担任书记，从此，21岁的张謇开始了游幕生涯。1875年，经孙云锦介绍，结识淮军统领吴长庆。次年，入吴长庆幕府治机要文书，并授业吴长庆次子吴保初。

1882年，朝鲜爆发壬午兵变，张謇随吴长庆奉命率师援朝，作为机要幕僚参与筹划援朝军事行动细节和重要决策。在朝期间，张謇分析了中朝日三国形势，撰写《朝鲜善后六策》、《壬午东征事略》等政论文章，初展他在军政外交方面的才华。虽然《朝鲜善后六策》未被清廷采纳，但得到了翁同龢、左宗棠等京朝枢臣与卦疆大吏的赏识，

成为朝野恳挚延揽的对象，为日后登上政治舞台奠定了基础。

配图：



(1-2-1)

吴长庆(1829-1884年)，字筱轩，安徽省庐江县南乡沙湖山人。1855年，袭父职，统领舒城、庐江团练。1875年，叙功授直隶正定镇总兵。1880年，升浙江提督。1882年，赴朝平定壬午兵变。驻朝2年，组织朝鲜人民修道路，筑桥梁，救灾恤丧，示以恩信。回国时，朝鲜人民作歌相送。



(1-2-3)

袁世凯(1859-1916)，汉族，字慰亭，号容庵，河南省项城人。1881年投奔吴长庆，留于营中读书，并由张謇指点制艺。平定朝鲜兵变期间，张謇力荐袁世凯在前敌营中效力。张、袁二人成为吴长庆率军抢在日本之前迅速平定叛乱的左膀右臂。



(1-2-4)

赴朝舟中张謇所录吴长庆与朝鲜参判金允植的谈话记录



(1-2-5) 张謇《壬午东征幕府笔谈》手卷(复制或多媒体动画)



(1-2-6) 韩国首尔延世大学图书馆藏《朝鲜善后六策》影印本

3.

1884年，吴长庆病逝，幕宾星散。张謇谢绝北洋大臣李鸿章、两广总督张之洞的延聘，回到家乡，希望以科举正途博取社会地位，从而施展自己的才华。光绪十一年（1885年），张謇赴顺天府乡试，取中第二名举人，俗称“南元”。

光绪二十年（1894年），慈禧太后六十寿辰特设恩科，张謇在父兄师友的敦促下进京应考，终于名登殿试榜首、大魁天下，并被授予翰林院修撰之职。科场挫折磨练了张謇百折不回的坚强意志，也造就了他废除科举制度、兴办新式教育的思想。

配图：



(1-3-1) 张謇应试的乡试朱卷 *



(1-3-2) 张謇应试的殿试策（原件） ★



(1-3-3) 张謇考中状元的捷报 *

(1-3-4) 《甲午科题名碑》拓片（复制件）（南京贡院）★

4. （可用甲午海战图作为背景）

张謇凭借对朝日形势的熟悉，积极献策，极力促动和支持翁同龢决意主战。同时还单独上呈《推原祸始防患未来请去北洋折》，痛斥李鸿章不仅“主和误国”，而且“以庸劣而败和局”。此间他与翁同龢通信交往频繁。

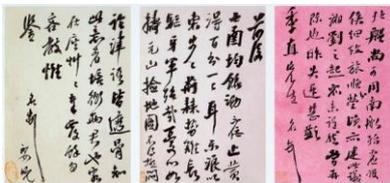
1894年，张謇因父丧按例丁忧回通。在通期间，受两江总督张之洞奏请，被任命总办通海团练，以防御日本海军随时可能对长江下游的侵犯。次年，《马关条约》正式签订，中国更加沦入半殖民地的痛苦深渊。当日晚，守制在家的张謇在日记上记录了“和约十款”的主要内容，并且特地注明：“几罄中国之膏血，国体之得失无论矣”。

配图：



(1-4-1)

翁同龢(1830—1904)，江苏常熟人。晚清政坛的重要人物。先后担任同治、光绪两代帝师。历任户部、工部尚书、军机大臣兼总理各国事务衙门大臣。张謇在顺天府乡试期间与本科副考官翁同龢建立了师生之谊，从此交往密切。



(1-4-2) 翁同龢因甲午战事致张謇函(复制件) ★



(1-4-3) 《张謇日记》中有关马关条约的记载 *

5.

1895年，张謇应张之洞之邀，列名发起上海强学分会。成员有康有为、黄遵宪、张之洞、梁鼎芬、黄体芳、黄绍弟、汪康年、陈三立等帝党分子与维新派和洋务官僚等。张謇将其看作各项政治、经济革新工作的推动力量，甚至标榜：“中国士大夫之昌言集会自此始。”

1898年，张謇进京销假，并参与户部尚书翁同龢的一些变法活动，拟定了《农工商标本急策》、《代拟请留各省股款振兴农工商务折》。他应翁同龢嘱托，草拟了《京师大学堂（今北京大学）办法》。

朝堂上的风云突变，让张謇对变法已不再寄予希望。他以通州纱厂未办成为由，再度向翰林院请假，同时辞谢了孙家鼐打算奏派他任大学堂教习的挽留盛意，匆匆离开了北京，及时脱离了宦海，转而在家乡南通开始了探索救国的艰辛之路。

配图：



(1-5-1) 《张謇日记》中有关上海强学会的记载 *



(1-5-2) 《张謇日记》中有关京师大学堂办法的记载 *



(1-5-3) 《张謇日记》中关于请假离京的记载 *

6.

1900年，义和团反帝风暴掀起，八国联军进犯。为防止后党乘乱谋害光绪，为维持东南地区来之不易的民族资产成果与秩序稳定，张謇联合东南绅商力劝两江总督刘坤一联合湖广总督张之洞与各国驻沪领事协商签订《东南保护约款》。“东南互保”的实行使得东南各省社会稳定，经济未受损失，保障了新兴的民族工商业的发展。

配图：



(1-6-1)

张之洞(1837-1909)，字孝达，号香涛，晚清名臣、清代洋务派代表人物，与曾国藩、李鸿章、左宗棠并称“晚清中兴四大名臣”，是张謇在创办实业、教育方面的良师益友。



(1-6-2)

刘坤一(1830—1902)，字岷庄，湖南新宁人，晚清军事家、政治家。1874年，调署两江总督。1875年9月，授两广总督，次年兼南洋通商大臣。1891年受命“帮办海军事务”，并任两江总督。在民族工商业发展方面，刘坤一为张謇提供了很大的帮助。

7.

1901年，张謇应两江总督刘坤一召请条陈变法意见。经反复修改，撰写《变法平议》疏稿，全面阐述了自己的政治主张。虽然《变法平议》未被清朝政府采纳，但这个变法方案标志着张謇公开站在“新党”的一边，并尖锐抨击了“旧党”的顽固保守。

1903年，张謇以应邀参观日本第五次国内劝业博览会为契机，对日本进行了为期70天的参观考察。在考察中，他坚持每看必问，每问必记，每记必思，留下内容详实的《东游日记》，并且亲身感受到日本明治维新带来的社会发展。回国后，他便积极呼吁效法日本实行君主立宪。

1904年，张謇为湖广总督张之洞、两江总督魏光焘撰写了《拟请立宪奏稿》，同年还与朋友一起印发了《日本宪法》、《日本宪法义解》、《议会史》等书，揭开立宪运动的序幕。

1906年，朝廷迫于各方面的压力，颁布了预备立宪的诏谕。为推动立宪，张謇等发起成立了预备立宪公会。郑孝胥为会长，张謇与汤寿潜为副会长。不久，郑辞职，张謇改任会长。预备立宪公会的成立，标志着江浙资产阶级的崛起，也使上海成为中国立宪运动的大本营。

1908年，张謇奉旨成立江苏省咨议局，被公推为议长。因与两江总督张人骏在关于“宁属预算案”斗争中，积极争取议会权力，推行立法与行政的对等，在全国赢得了声望。

1909年秋，张謇联络16省咨议局代表发起请开国会和设立内阁的请愿活动。在第一次请愿未果的情况下，张謇等人又组织了150余

代表入京二次请愿，并亲自拟写了《国会代表第二次请愿书》，在请愿书上签名者达 30 余万人。迫于各方面强大的压力，清政府不得不宣布 1913 年提前召开国会，并预行组织责任内阁。通过一系列的政治活动，张謇成为当时公认的立宪派领袖。

配图：



(1-7-1) 《张謇日记》中有关《变法平议》的记载



(1-7-2) 张謇著《癸卯东游日记》



(1-7-3) 《江宁公宴图》

摄于 1904 年，前排左起为魏光焘、缪荃孙、张之洞、盛宣怀、张謇；后排左起为魏允恭、蒯光典、黄建管、徐树钧、胡延。



(1-7-4) 立宪集会



(1-7-5) 江苏省咨议局

8.

在积极领导国内政治改革的同时，张謇不忘谋求国内经济发展。1908年，他参与筹建中法劝业银行的活动。1910年，他又积极推动“中美国民外交”，与美国商团谈判中美合作兴办实业问题。

为推动民族资产阶级与外国企业争夺国内市场、走向世界市场，1910年，张謇又与好友端方一起筹办南洋劝业会，并亲自担任审查长，负责主持审查展品。劝业会的活动促进了国内工商业的发展，为各省的经济发展增添了活力。

配图：



(1-8-1) 南洋劝业会会场平面图



(1-8-2) 托忒克·端方(1861年-1911年)，字午桥，号陶斋，满洲正白旗人，官至直隶总督、北洋大臣。

1911年10月7日，张謇在湖北武昌主持了大维公司纱布厂的开工庆典。该公司的建成，代表了张謇把大生集团的经济势力向华中地区扩展的雄心。10月10日晚，乘船东归之际，辛亥革命爆发，张謇亲眼目睹了武昌起义的熊熊火光。

张謇担心武昌起义引发社会激烈动荡，便与杨廷栋、雷奋等人赶赴苏州与江苏巡抚程德全商议，并连夜起草《奏请改组内阁宣布立宪

疏》，希望清政府速行立宪，并借以稳定时局。事后，画家吴湖帆受请绘《秋夜草疏图》以做纪念。

随着革命形势的蓬勃发展，张謇终于认明历史潮流，审时度势，毅然放弃立宪主张而赞同并拥护共和，完成了他生命历程中最重大的一次转变。此间，他曾书信铁良、张人骏等人，劝其不要与革命军为敌，并与汤寿潜、熊希龄、赵凤昌等人合电内蒙古商会、北方将领及尚在彷徨的立宪党人，劝其支持共和，还发表了《建立共和政体之理由书》、《辞宣慰使、农工商大臣电》，坚拒清政府的拉拢，公开表示与清王朝的决裂。

配图：



(1-9-1)《张謇日记》中关于武昌起义的记载



(1-9-2)《奏请改组内阁宣布立宪疏》手稿（复制件）★



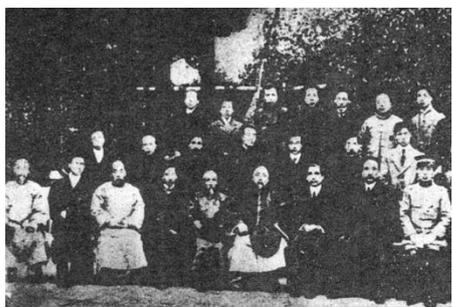
(1-9-3) 吴湖帆作《秋夜草疏图》

10.

1912 年元旦，中华民国临时政府成立，张謇被任命为实业部总长兼两淮盐政总理。

1912 年 3 月，为了进一步参与临时政府的建立，张謇与章太炎、程德全、熊希龄等将同盟会中分化出来的中华民国联合会和预备立宪公会联合成立统一党。这是中华民国建立后第一个采用“党”的名称的政治团体。

配图：

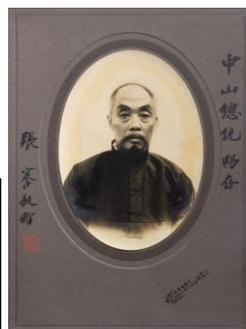


(1-10-1)

1912 年，孙中山（前左七）与张謇（前左三）等人在上海哈同公园的合影。



(1-10-2) 孙中山
题赠张謇的照片



(1-10-3) 张謇回
赠孙中山的照片

1922 年，孙中山在上海接见张謇之子张孝若时，曾谦虚地讲道：“我是空忙。你父亲在南通取得了实际的成绩。”三年后，孙中山去世。张謇特地举行追悼会，并在追悼演说中称赞孙中山“不但为手创民国之元勋，且为中国及亚东历史之一大人物。”



(1-10-4) 统一党四大党首（章太炎、张謇、程德全、熊希龄）

11.

1913 年，张謇到北京出任熊希龄内阁的农林、工商总长兼全国水利局总裁。此间他主持制订了一系列促进民族资本主义发展的政策、法令、条例和规划。担任总长期间，他提出振兴国内实业，除政治因素外迫切需要解决 4 件大事，即“乞灵于法律”、“求助于金融”、“注意于税则”和“致力于奖助”。为此，他曾多次就政事致函袁世凯。

1915 年，时任金陵大学农林科科长的美籍传教士裴义理上书张謇，建议定清明节为全国植树节。此请得到黄兴支持，得到张謇的首肯和批准。为推广植树，1915 年 3 月 15 日，张謇本人也亲自前往南京紫金山麓与黄兴共同紫金山植树活动的开植仪式，以示表率。1915 年 7 月 13 日，北洋政府将每年清明定为植树节。

1915 年，袁世凯企图复辟称帝，并接受日本提出的“二十一条”时，张謇见劝阻无效，愤然离开北京。从此，张謇退出了政治舞台。为了拉拢张謇，袁世凯曾“特聘”张謇为他的“嵩山四友”之一，还派“钦差”专送一幅《嵩山四友图》给张謇。张謇闭门拒收，并调侃袁世凯说：“謇今昔犹是一人耳”，“足下之官位愈高，则鄙人之称谓

愈小矣”。

配图：



(1-11-1) 张謇任农商总长时的照片



(1-11-2) 张謇为政事致袁世凯函



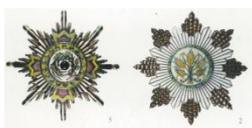
(1-11-3) 1914年9月28日，张謇穿祭服参加袁世凯在北京孔庙举行大祀礼时的留影。



(1-11-4) 1915年，美国巴拿马颁给张謇的荣誉大奖，以表彰他所办事业取得的显著成绩。



(1-11-5) 1915年3月15日，张謇(左二)本人也亲自前往南京紫金山麓与黄兴(右一)共同紫金山植树活动的开植仪式，以示表率。



(1-11-6) 因张謇在工商业领域取得的特别成就，民国政府
 颁给他的宝光嘉禾勋章和嘉禾勋章。

(复制张謇燕尾服，并根据图片佩戴勋章)

(1-11-7) 张謇任期内颁布的主要法令和条例 (表格) *(多媒体)	
时 间	任期内颁布的主要法令和条例
1912 年 12 月	《暂行工艺品奖励章程》
1914 年 1 月	《公司保息条例》、《公司条例》
1914 年 2 月	《国币条例》、《国币条例施行细则》
1914 年 3 月	《商人通例》
1914 年 3 月	《国有荒地承垦条例》
1914 年 3 月	《矿业条例》
1914 年 3 月	《矿业条例施行细则》、《权度条例》
1914 年 4 月	《植棉制糖牧羊奖励条例》
1914 年 4 月	《劝业银行条例》
1914 年 4 月	《渔轮护洋缉盗奖励条例》、《公海渔业奖励条例》
1914 年 5 月	《矿业注册条例》
1914 年 5 月	《矿业注册条例施行细则》、《审查矿商资格》
1914 年 6 月	《典当业条例》
1914 年 7 月	《招商运米投标办法》
1914 年 7 月	《国有荒地承垦条例施行细则》
1914 年 7 月	《公司条例施行细则》、《公司注册规则》、 《商人通例施行细则》、《商业注册规则》
1914 年 8 月	《修正东三省国有森林发放规则》
1914 年 8 月	《公司注册规则施行细则》、《商业注册规则施行细则》

1914年8月	《植棉制糖牧羊奖励条例施行细则》
1914年9月	《狩猎法》
1914年9月	《商会法》
1914年9月	《观测所会计办事细则》
1914年11月	《森林法》（中国近代第一部森林法律）
1914年11月	《边荒承垦条例》
1914年11月	《商会法施行细则》
1914年12月	《证券交易所法》
1915年1月	《修改权度条例为权度法》、《权度营业特许法》
1915年2月	《权度法施行细则》、《官用权度器具颁发条例》
1915年4月	《修正渔轮护洋缉盗奖励条例施行细则》
1915年5月	《证券交易所法施行细则》、《证券交易所法附属规则》
1915年6月	《森林法施行细则》、《造林奖励条例》
1915年7月	《农商奖章规则》
1915年11月	《修正商会法施行细则》

12.

在张謇一生的最后10年，他仍然不愧为一个真诚的爱国者，即使在最艰难的时刻他也没有忘记维护民族的尊严。对外，他极力主张撤废“21条”，争取税法公平；对内，他为保通海一隅苦心经营的自治成果，艰难调和各派军阀。在需要他提供援助时，他总是义不容辞，或参与，或担当，直到生命的最后一刻。

1918年，巴黎和会召开前后，他多次函电政要，呼吁坚持国家主权，甚至对当局对外妥协的卖国举动也勇于揭露和申斥。同时发起成立“全国主张国际税法平等会”，被公推为会长。

1919 年，张謇出任江苏运河工程局督办，联合苏皖各界通力治淮。

1920 年，张謇与黄炎培等人发起成立江苏自治组织“苏社”，并被推选为社长。寄希望于各地的自身努力，试图以此来达到强国的愿望。

配图：



(1-12-1) 《中国关税问题-朱进-主张国际税法平等会-1919年版》

中国最早介绍关税的书籍，由主张国际税法平等会印行。此书主要讲述北洋政府时期国人关税自主意识的兴起和概述关税自主运动从开端到高潮的发展历程。张謇为此书作序。

(1-12-2) 《督办江苏运河工程局季刊（第11—16期合订本）》★

1918 年，张謇再度提请联合苏皖各界能力治淮，次年，出任江苏运河工程局督办。1922 年兼任新运河工程局督办，并以其在水利方面的功绩被授勋。



(1-12-3) 苏社成立大会全体成员在更俗剧场的合影

1922 年，张謇出任上海吴淞商埠督办。吴淞商埠的开辟是维护国家主权的一大举措，张謇为此提出了一个规模宏大而又步骤严密的计划，并希望以此来与上海租界一较长短。

1922 年 8 月，应张謇邀请，中国科学社在南通召开第七届年会，马相伯、梁启超、杨杏佛、陶行知、竺可桢等人莅临南通，在博物苑藤东水榭召开会议。此举表现出张謇对中国科学事业的关心和重视。

1925年，“五卅惨案”之后，南通各界组成后援会发起募捐，张謇率先与三兄张謇、儿子张孝若捐款 500 元，作为对上海工人罢工的援助。

配图：



(1-12-4) 《南通报——吴淞商埠督办就职宣言》



(1-12-5) 中国科学社第七次年会代表合影(多媒体放大)



(1-12-6) 《南通报》关于张謇捐资的报道（民国十四年六月三十日）



(1-12-6)

1925 年底，五省联军总司令孙传芳携徐树铮等人来通会晤张謇。张謇对国内的军阀混战深恶痛绝。在直皖、直奉和江浙战争期间，他频繁地通电调停，希望停止战争，保障人民的生命财产。另一方面，为了维护脆弱的民族工业和苦心经营的南通地方自治成果，他又不得不与各派军阀周旋。（左一张謇，左二徐树铮，左三孙传芳，左四张謇）

(1-12-7) 冯国璋因苏浙战局致张謇函（原件）★

13.

1926年8月1日，已感身体不适的张謇仍冒酷暑，偕同工程师视察沿江保坍工程，终因过度劳累身体不支，数日后病情加重。8月24日中午，张謇不幸病逝，享年73岁。消息传出后，举国悲哀，各处的挽唁函电如雪片而至，每天到濠南别业的拜祭者络绎不绝。许多地方不约而同地举行追悼仪式。11月1日，南通举行了有史以来规模最大的出殡仪式。张謇的灵柩安葬在南郊墓园，墓上不铭不志，仅在石阙上题刻：“南通张先生之墓阙”。

配图：



(1-13-1)

这是张謇的长眠之处。墓地是他先期选定的，位于南通的南郊，与长江之滨的五山相邻。他为墓门预作过一副对联：“即此粗完一生事，会须身伴五山灵。”南通的五山因他的长伴而增辉，而他所开创的事业，更有后来者的薪尽相传。



(1-13-2) 张謇墓上伫立的铜像



(1-13-3)

《密勒氏评论报——敬爱的张謇去世》

《密勒氏评论报》刊登了《敬爱的张謇去世》，告诉读者：“张謇，前任农商总长，江苏省南通的实业领袖，中国最为杰出人物之一，因连续数日流感所致，于8月24日周二中午病逝于家中。”



(1-13-4) 《南通各界追悼张謇公大会特刊》(原件) ★



(1-13-5) 张謇出殡场景 (组图)

第二展厅（西式会客室）

第二单元 实业救国 敢为人先

（使用实业旧照做底图）

【单元说明】张謇认为：“中国须振兴实业，其责任须在士大夫。”为此他毅然放弃仕宦前途，投身到“实业救国”的行动之中。以 1895 年创办大生纱厂为开始，到 1926 年张謇逝世为止，大生纱厂发展为四个大厂，拥有纱锭 15.5 万枚，布机 1580 台。围绕大生纱厂，张謇还创办了大小企业 34 个，并先后创办了 20 个盐垦公司，形成了中国第一个以棉纺织业为中心，有辅助、相关产业相配套的资产庞大的资本集团。

1. 纺织

1.1

1895 年，两江总督、南洋大臣张之洞委派张謇以“总理通海一带商务”的名义，在南通筹办纱厂。由此，张謇开始了实业救国的艰难历程。他清晰地认识到“策中国者，首曰救贫；救贫之方，首曰塞漏”，塞漏救贫则必须兴办自己的实业，而“中国须振兴实业，其责任须在士大夫”。然而，由一名士大夫转而投身实业，难免经过一番痛苦的抉择。张謇在“踌躇累日”后，慨然应允张之洞之请。张謇曾把他的这一转变悲壮地比作为“舍身喂虎”。历经种种波折，选址于唐闸的纱厂于 1899 年建成投产。张謇以《周易》“天地之大德曰生”之意，给纱厂命名为“大生”。

大生纱厂创办成功后，张謇锐意扩张。1904年，张謇在崇明外沙购地建大生分厂（即大生二厂），与大生纱厂构成犄角之势。1907年，大生分厂建成投产。分厂建立后，张謇成立了统一两厂的大生纺织公司，并呈准商部注册，声明百里之内由大生专利20年，不准别家建厂。从此，奠定了大生地方经济垄断体系的根基。

配图：



(2-1-1) 大生纱厂码头



(2-1-2) 纱厂公事厅



(2-1-3) 大生纱厂为集资而发行的股票（原件） ★

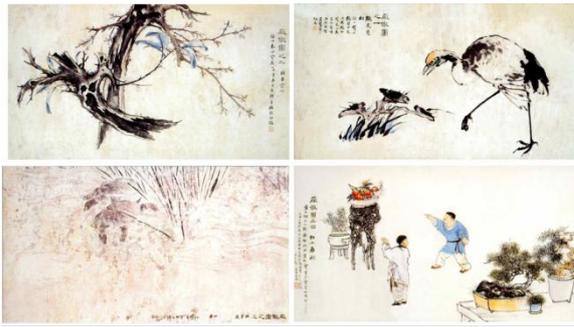
在纱厂筹办初期，由于当时风气未开，众人不识工厂为何物，加之官僚奸商从中设置障碍，使招股集资遇到极大的困难。为此，张謇忍辱蒙垢，频频奔走于通沪之间，有时竟不得不靠卖字来弥补旅费的不足。尽管如此，张謇仍凭着顽强的毅力，矢志不渝。



(2-1-4)

张謇亲自拟定的大生纱厂《厂约》手稿

大生开车之始，张謇亲自为纱厂拟定了《厂约》，作为管理企业的基本规章。《厂约》共十六条，除阐明办厂目的、动机外，对纱厂各主要部门负责人的职责权限、利润分配、奖惩赏罚、工资福利以至职员伙食标准、徒工学习等等，都作了明确具体的规定。



(2-1-5)

《厂傲图》(多媒体动画)

有感于创业的艰难，张謇请人画了四幅“厂傲图”，挂于厂内公事厅，以示傲戒。图用隐喻的手法，讽刺了办厂过程中故意刁难、捉弄的数人。



(2-1-6) 翁同龢为大生纱厂题写的对联



(2-1-7)

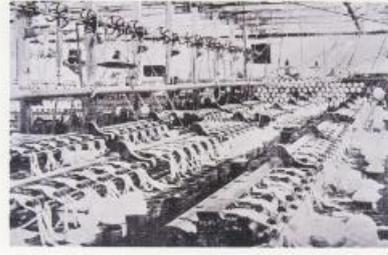
沈燮均(1841—1911)江苏海门人。通州关庄布巨商，任大生纱厂进出货董。大生纱厂集股时积极入股，开车之初陷入资金紧缺的绝境时，提出背水一战的建议，并以个人资力鼎力相助、接济大生。沈燮均也热心为地方事业捐资。



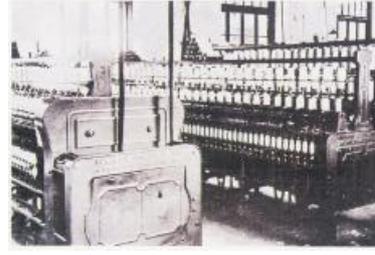
(2-1-8)

大生纱厂红“魁星”商标(原件)★

大生纱厂蓝“魁星”商标(原件)★



(2-1-9) 大生纱厂并条车间



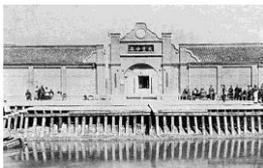
(2-1-10) 大生纱厂细纱车间



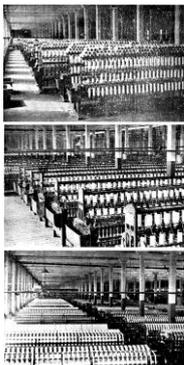
(2-1-11) 唐闸工业区全貌



(2-1-12) 大生二厂全景



(2-1-13) 大生二厂表门、公事厅



(2-1-14) 大生二厂车间

(2-1-15) 大生第二纺织公司股票 (原件) ★

1.2

第一次世界大战期间及战后几年，大生一、二两厂获利甚多。因此，张謇锐意扩张，计划再于海门建三厂，四杨坝建四厂，天生港建五厂，东台建六厂，如皋建七厂，南通城南建八厂，上海吴淞建淞厂。其中大生三厂和八厂先后建成，其它建厂计划受国内外形势影响未能实现。

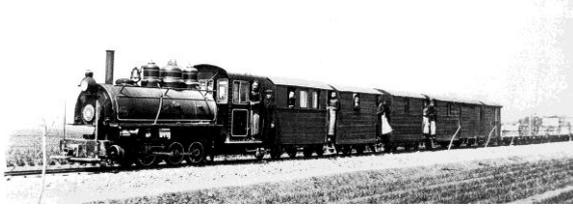
大生三厂筹建于 1914 年，张謇时任北洋政府农商总长，由其兄张謇负责招股。由于受战争影响，所订英制纺纱机器和设备直到 1921 年才陆续运到。三厂于 1921 年 10 月正式开车，生产的棉纱色白质好，很受市场欢迎。

大生八厂筹建于 1920 年，厂址按 1914 年计划，定于南通城南江家桥。1923 年落成，建筑材料全用钢筋水泥，故在大生四家纱厂中最为坚固。于 1924 年开车出纱。1926 年更名为“大生第一纺织公司副厂”，简称“大生副厂”。大生八厂建厂时，购置美国制造的维宝纺机 43 台计 14964 锭；1927 年增添沙克洛威尔纺机 5 台计 1760 锭；1932 年又增添勃拉脱纺机 8 台计 2784 锭；主要产品为“金魁星”牌粗、中支纯棉纱。

配图：



(2-1-16) 大生三厂远眺 (钟楼)



(2-1-17)

大生三厂轻便轨道

大生三厂有着专门为自己服务的水陆运输设施和工具，1920年该厂花十万元代价铺设了一条11华里的轻便铁道，从三厂直达青龙港，同时又在青龙港兴建会云闸，并疏浚河道通往垦区，使得载重货物可由港闸直达工厂。



(2-1-18) 大生三厂“魁星”和“寿星”商标



(2-1-19) 大生八厂外景、表门

(2-1-20) 张謇为大生八厂招股启（附回执）



(2-1-21) 大生八厂生产棉纱的金印“魁星”商标

1.3

1903 年，张謇在南通唐闸创办阜生蚕桑染织公司，主要经营缫丝和染织两项业务。公司业务分三步开展：第一步，设蚕桑传习所，招工学习选种、育种、栽桑、养蚕知识；第二步，造茧灶、设茧行；第三步，购置缫丝机和织机。1905 年起，所招学员初步掌握相关技术，并以自缫之丝生产绸约 4300 余匹，棉织品 1 万余匹，产品命名为“通绸”、“通纱”。阜生蚕桑染织公司是一家兼具教育性质的企业。

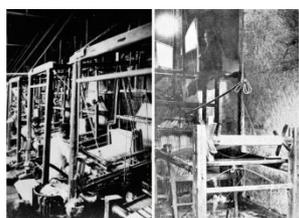
1915 年，张謇又在唐闸河东建成大生织物公司，专门生产纱毯，张謇任总理。公司生产大、中、小号各色毛毯及台毯，并以金梭图为商标，年产约 8.7 万余条。产品最初只在本地销售，后开拓外地市场，远销至湖北、安徽、浙江等地，并在上海、汉口设分支机构。

鉴于欧美各国人士喜爱中国绣品，并出于宣传国货精品的目的，1920 年，张謇创办南通绣织局，从事绣品的生产和出口贸易。总局设在南通城南女工传习所内，局长由传习所所长沈寿兼任。绣织局在上海成立运输机构，还在美国设立分公司，经营刺绣工艺品。绣品除由总局提供外，还在上海、浦东、苏州等地收购。

配图：



(2-1-22) 阜生蚕桑染织公司外景



(2-1-23) 阜生蚕桑染织公司织机



(2-1-24) 大生织物公司



(2-1-24) 南通纺织局



(2-1-25) 设于美国纽约第五街的南通纺织分局

(2-1-26) 南通纺织局出口产品样品 (原件) ★

1.4

从 1890 年到 1904 年的艰难创业期, 经过 1905 年到 1914 年的平稳发展期, 到 1915 年至 1924 年的迅猛发展, 大生系统各个企业之间相互配合, 初步建立了合理的产业结构。逐渐形成了以棉纺织为主体, 辅以经营盐垦、榨油、制面等企业, 资产庞大的资本集团, 逐步营造了一个有益于南通纺织业成长、发展的产业环境。同时, 出于对原料的需求, 及原料、产品的运输需要, 又推动了近代南通农业、航运业的现代化。

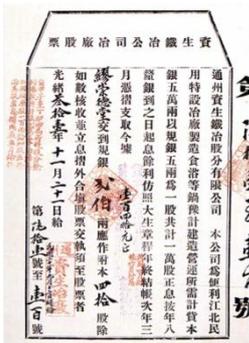
配图:



(2-1-27)

资生铁冶厂表门

张謇在甲午以后，对张之洞在湖北兴办的钢铁工业很为赞赏，及至他自己办了纱厂和垦牧公司等企业以后，更感到有发展机械工业的迫切需要。1903年，他便开始集资筹办资生铁冶公司，公司对外有时统称资生铁冶厂，而实际上先后建成的铁厂和冶厂各自独立。



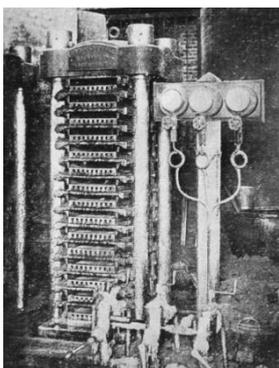
(2-1-28) 资生铁冶公司冶厂发行的股票



(2-1-29)

南通唐闸广生油厂

广生油厂初议定由大生纱厂与上海华盛纱厂联合招股筹办，后因资金未招足，于1903年由大生纱厂投资将厂建成开车。1905年华盛将股权全让给大生，大生投资总额达5万两。油厂以大生纱厂轧花下来的棉籽为原料，生产棉油和棉饼。初期生产规模甚小，后又在原厂之东另建东厂，并增购了机器设备，经过扩充，营业状况甚佳。



(2-1-30) 广生油厂榨油机



(2-1-31) 广生油厂化验室



(2-1-32)

天生港电厂

张謇于1920年集资兴建天生港电厂，并向英商订购两整套发电机器设备。由于种种困难，电厂建设搁置。1931年大生董事会秉承张謇夙愿，重新规划建设电厂。于1934年建成发电的天生港电厂对南通地方工业的发展和方便人民生活起到积极作用。



(2-1-33)

大达公电机碾米公司 *

1916年，张謇等集资1万元，在唐闸兴建厂房、堆栈，购置机砬，利用大生纱厂多余的电力，创设了大达公电机碾米公司，代客碾米。



(2-1-34) 通燧火柴公司

鉴于日本和德国的火柴控制着中国市场，为打破外国的垄断，1915年张謇出资创办通燧火柴公司生产火柴。1919年，集股10万元，在天生港创立通燧火柴梗木公司，并按例请得北洋政府准予专利20年。公司聘请德国技师齐克菲主持工务。梗木原料为通海所产的白杨。火柴产品有“南通”、“麒麟”、“鲸波”、“山塔”、“狼山”、“古钱”、“织女”、“长江”等商标，行销苏北各地及南京、芜湖、安庆一带。

(2-1-35) 通燧火柴商标(原件) ★

(2-1-36) 大生集团生态产业结构发展情况(多媒体动画)		
建立时间	名称	地址
1897年	大生上海事务所	上海
1901年	大兴面粉厂	南通唐闸镇
1902年	翰墨林印书局	南通城南
1902年	大隆皂厂	南通唐闸镇
1903年	广生油厂	南通唐闸镇
1903年	资生冶厂	南通唐闸镇
1904年	镇江开成铅笔厂	镇江
1905年	颐生酿造厂	海门常乐镇
1905年	资生铁厂	南通唐闸镇
1905年	懋生房地产公司	南通唐闸镇
1906年	颐生罐诘公司	启东吕四镇
1906年	通海实业公司	南通
1908年	大昌纸厂	南通唐闸镇
1908年	耀徐玻璃公司	宿迁
1908年	大咸盐栈	南通城西
1909年	复兴面厂	南通唐闸镇
1910年	大生公司	上海
1912年	大达公电机碾米公司	南通唐闸镇
1913年	大聪电话公司	南通城内
1914年	二吾照相馆	南通城内

1916 年	南通大有房地股份有限公司	南通城内
1917 年	通明电气公司	南通城西
1918 年	大陆制铁公司	江西
1918 年	闸北房地公司	南通唐闸镇
1919 年	公共汽车公司	南通
1919 年	通燧火柴公司	南通天生港
1919 年	大山砂石公司	南通天生港
1919 年	中国影片制造股份有限公司	南通城南
1920 年	通海汽车公司	南通
1920 年	天生港电厂	南通天生港
1920 年	中华国民制糖公司	
1921 年	新通贸易股份有限公司	上海
1921 年	南通房产公司	上海

2、农业

2.1

1901 年，成立通海垦牧公司，作为大生纱厂的产棉基地。通海垦牧公司是按招股集资方式组建的我国第一个农业公司，它的创建标志着张謇的实业活动进入了从工业扩展到农业，使工农业协调发展的新阶段。

配图：



(2-2-1) 通海垦牧公司第一届股东会的合影



(2-2-2) 通海垦牧公司股票



(2-2-3) 《通海垦牧公司垦地全图》
通海垦牧公司地跨通州和海门，总面积 58 平方公里。垦区利用自然地形，围成形状规则而又各自独立的八个区。这样划分，既便于逐步修建防御海潮的大堤，各区域的内涝又可经人工开挖河道排放出海，互不侵扰。



(2-2-4) 通海垦牧公司堤渠工程



(2-2-5) 通海垦牧公司垦区内七孔闸
为确保棉花收成，垦区一开始就进行了大规模的兴修水利、改良土壤工程。工程包括筑堤以御海侵，凿河以淡水冲洗土中盐质及灌溉排水，设闸渠便于排涝和灌溉，筑路修桥以便交通，植草而改善土质，平整土地以待种植。



(2-2-6) 张謇题通海垦牧公司望稼楼对联联语
张謇集句题通海垦牧公司望稼楼对联，联文抒发了他见沧海为桑田，僻壤为沃区的喜悦心情。



(2-2-7) 《东海牧夫长五十小像》

五十岁时，江宁画家单林为他画的肖像画，取名“东海牧夫长”，表达了张謇志在开发家乡的壮志豪情和坚忍不拔的信念。

2.2

继创办大生纱厂和通海垦牧公司后，1903年，出于“救国先救贫”的思想，也为了改革传统煎盐方法，张謇在吕四创办了同仁泰盐业公司，自任总理，并亲自向国外学习先进生产方法，以改变中国落后的盐业生产面貌。同时他还希望公司通过改革传统的煎盐方法，腾出沿海草滩来植棉，为棉纺工业提供原料。同仁泰盐业公司成为张謇改革盐业生产和经营的试点。公司生产的精制盐在国际市场上广受好评，曾获得意大利赛会最优等奖。1910年，参加南洋劝业会获优秀奖。1914年，在美国旧金山举行的博览会上荣获特等奖。时人评价“淮南煎盐尤以吕四所产，无论聚煎、板晒，品质最上，推为淮南之冠。”

配图：



(2-2-8) 同仁泰盐业公司



(2-2-9) 同仁泰盐业公司息折（原件）



(2-2-10) 同仁泰盐业公司晒盐场



(2-2-11) 同仁泰盐业公司日式制盐场

为了改革旧时的盐业生产，公司学习国内外经验，进行多种生产方法的试验，其中日本制盐法即是张謇于1903年赴日本考察时所学。

2.3

在通海垦牧公司和同仁泰盐业公司的示范作用下，苏北沿海地区掀起了“废盐灶、兴垦殖”的热潮。北自阜宁陈家港，南至南通吕四场，东滨黄海，西界范公堤，跨南通、如皋、东台、盐城、阜宁、涟水等县，绵延六百多里的冲积平原上，先后创办的大小盐垦和垦殖公司，包括大有晋、大豫、大赉、大丰、通遂、泰和、大阜、大祐、华成等40余家。由于该地区原为淮南盐场的所在，故统称这一地区为淮南垦区。

配图：



(2-2-12) 《通泰各盐垦公司总图》

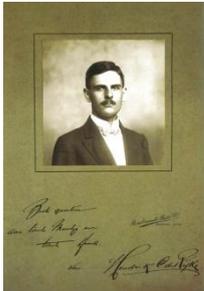


(2-2-13) 大有晋盐垦公司

成立于1914年，由张謇发起，公司办事处设在通州三余镇。



(2-2-14) 大有晋盐垦公司遥望港九孔闸
是当时通海地区最大的泄水入海控制闸。



(2-2-15) 特来克

特来克 (Hendrik de Ryke, 1890-1919), 荷兰人, 毕业于荷兰工程专科学校。1916 年应张謇之聘, 来南通担任南通保坍会和南通水利会驻会工程师, 负责沿江保坍筑堤工程和垦区的水利工程。在任 3 年内, 特来克完成天生港至任港口 10 座长江水堤, 分煞水势, 有效地保护了南通江岸。此外还主持设计, 规划了多项水利工程, 对南通的道路、桥梁、涵洞、闸港等都有贡献。1919 年在督造遥望港水闸工程时不幸感染霍乱, 抢救不及而逝。张謇征得其家属及荷兰政府同意, 将其公葬于南通剑山之麓, 并亲自撰写墓表, 镌石纪念。



(2-2-16) 大赉盐垦公司全体同仁合影

1915 年, 大赉盐垦公司成立, 地址在东台县富安场。东临大海, 西通如皋, 南达丁埝, 占地 20 万亩。



(2-2-17) 大豫盐垦公司 *

1917 年成立, 位于如皋掘港场 (今如东县), 总面积 48 万亩, 垦区佃民多来自南通、海门和崇明等地。



(2-2-18) 大丰盐垦公司股票 (原件) ★

1918 年, 张謇、张謇在东台县新丰集创办大丰盐垦公司, 公司占地 112 万亩, 是淮南垦区规模最大的盐垦公司。

2.4

颐生酿造厂

张謇初办垦牧公司时，因初垦地宜种高粱等作物，高粱是酿造曲酒的好原料，于是在垦区内的海复镇设立颐生酿造公司。1903年遇特大风潮袭击，公司厂房、设备原料损失殆尽。灾后，张謇在海门常乐镇另建颐生酿造厂，自行配方制曲，酿造烧酒，商标为“地球”牌，品种有10余种，其中以茵陈酒最为出名，产品一度远销江西南昌、九江等地。1906年在意大利举办的万国博览会上，颐生酒荣获了博览会金奖。

配图：



(2-2-19) 张謇题写的颐生酿造厂厂牌



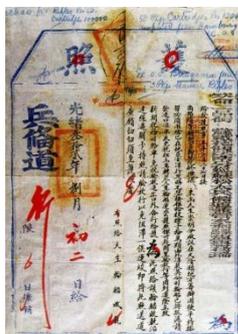
(2-2-19) 1906年颐生酒获意大利万国博览会金奖奖状

3、交通

随着中国现代化的进程，作为长江入海口的重要城市南通逐渐融入了以上海为核心的经济圈，交通重要性日渐突显，也为适应当时工商业发展和大生系统企业的运输原棉、成品以及机器物料的需要，张謇创办了一系列的交通运输事业。修公路、开河道、建轮埠、铺铁路，从交通设施建设、交通工具制造到交通运营管理，从公路运输、水上运输到铁路运输，自成体系，多项为全省、全国之最，使交通闭塞的

南通成为四通八达之地，继而成为经济繁荣之区，为江苏乃至中国近代交通事业的发展做出了重要贡献。

配图：



(2-3-1) 大生轮货运护照

1901年，大生轮船公司建立，原向上海广生小轮公司包租的一艘“济安”小轮被更名为“大生”。



(2-3-2) 大达内河轮船公司 *

1903年，为了打破列强对中国内河航运主权的垄断，张謇与如皋爱国绅士沙元炳创办了通州大达小轮公司，后更名为大达内河轮船公司。到1918年，该公司已拥有小轮20艘，拖船15艘，形成了一个江、河呼应联运的网络，促进了苏北各地区之间乃至苏皖等省的贸易往来。南通就此成为联系上海、苏北航运的枢纽，对物资交流、商旅往来、工农业发展发挥了重要作用。



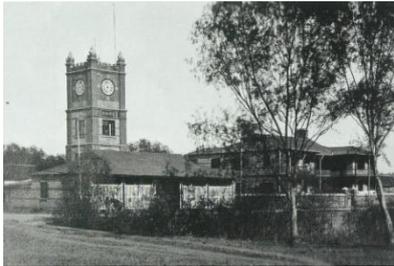
(2-3-3)

江石溪（1870—1933），原名绍岳，字江汉，江苏扬州市江都县人。早年从名医周云溪学医，学成后施诊于乡里。因医术精湛，深得病人赞誉，名闻一方。张謇创办大达内河轮船公司后，因所开苏北航运直接影响盐运使和盐商及其所控木船运输的利益而受阻挠。1915年公司经理蒋遐堂特向张謇推荐，由江石溪出任公司协理，以其在扬州一带的社会威望，保证了航线的畅通。江石溪担任大达内河轮船公司协理后，还参与了南通大生集团的垦区开发建设，并曾发明割草机以降低农民的劳动强度。



(2-3-4) 天生港大达轮步公司外江趸船

1904年张謇在通州成立天生港大达轮步公司，并在兴建了“通源”、“通靖”两个趸船码头。后购置“大新轮船”行驶于沪通之间。随着公司的建成，天生港成为南通和苏北的一个重要港口。



(2-3-5) 天生港海关和仓库

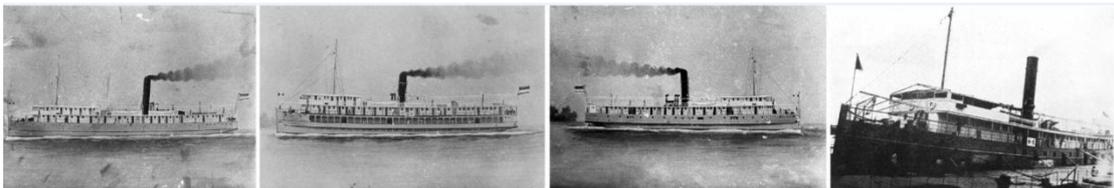


(2-3-6) 天生港码头与栈桥



(2-3-7) 上海大达轮步公司

张謇与李厚佑于1905年成立，张謇任总理，李厚佑任副经理，在上海十六铺建造了码头，并购进十数艘江轮投入营运。



(2-3-8) 上海大达轮步公司购入的江轮“大德号”“大酥号”“大升号”“大和号”。



(2-3-9) 大储堆栈

随着交通运输的发展，张謇等于1917年合资在南通唐闸兴建大储堆栈。之后，在上海、南通、海门等地建立大储堆栈。各堆栈兼办打包业务，故大储堆栈又名大储堆栈打包公司。一些紧邻码头的堆栈已配备机动铁驳轮船驳运货物。



(2-3-10) 1921年，南通县道七百里全县通车，张謇与地方官长及各界代表参加通车典礼。



(2-3-11) 公共汽车公司

南通公共汽车公司汽车总站设在西公园，在狼山、孩儿巷、唐闸设有汽车站。图为位于南通城南的通海汽车公司。



(2-3-12) 路工处

为了城市交通建设需要，张謇于1919年成立地方路工处。南通路工处最早在全国使用进口压路机。

(2-3-13) 张謇创办的航运企业（表格）（多媒体展示）

建立时间	名称	地址
1901年	大生轮船公司	南通
1902年	大中通运公司	海门
1903年	大达内河轮船公司	南通唐闸镇
1904年	天生港大达轮步公司	南通天生港
1905年	上海大达轮步公司	上海
1905年	泽生外港水利公司	南通唐闸镇
1906年	达通航业转运公司	南通天生港
1918年	大达趸步公司	海门

(2-3-14) 南通“一城三镇”公路（表格）（在地图上用动画展示）

年代	公路	路线
1905年	港闸路	唐闸镇——天生港镇
1910年	城闸路	城西孩儿巷——唐闸
1912年	城山路	城南——狼山
1913年	城港路	西门望江楼——芦泾港——天生港

(2-3-15) 南通境内江苏省省道（在地图上用动画展示）

年代	公路	路线
1922	通榆路	
	东滁路	启东——安徽滁县
	城姚路	
	啬公路	
1924	浦惠线	西来镇——南通——惠隆（汇龙）
	通榆线	南通——平潮——东台
	如新线	如皋——新生港
	崇陈线	崇明——陈家镇

4、金融

1920年，南通大生资本集团正式成立南通淮海实业银行，主要经营存款、放款、贴现、受抵有价证券、代理南通地方公债等业务。

总行设在南通，张孝若任总经理。次年，在海门、扬州、南京、汉口、上海、镇江、苏州设立分行，在盐城、阜宁、东台各垦区设立分理处。此外，江苏银行、中国银行、交通银行等多家官商银行纷纷在南通设立分支机构，南通由此成为通海地区的金融中心。

配图：



(2-4-1) 淮海实业银行



(2-4-2) 张謇（左二）、张謇（右一）、张孝若（左三）
等人在淮海实业银行前的合影



(2-4-3) 淮海实业银行汇兑券（原件）★



(2-4-4)

张孝若(1898-1935年)，江苏南通人，张謇之子。1918年，毕业于美国纽约大学商学院，回国后从旁辅佐父亲。1922年北洋政府任命他为考察欧美日九国实业专使，他因此多次前往欧美考察。曾担任江苏省议会议员、吴佩孚联军司令部参赞、淮海实业银行总经理等职，曾被任为中华民国驻智利首任公使。1926年其父张謇去世后，继任大生纱厂等企业董事长、私立南通大学校长。



(2-4-5) 设于南通的交通银行

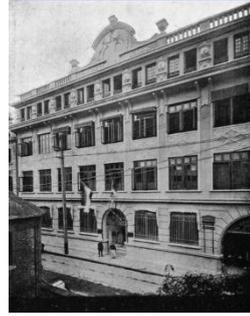


(2-4-6) 交通银行股票



(2-4-7) 交通银行发行的纸币（张謇签名）

1921年，交通银行遭受挫折，再度停兑，总理曹汝霖引咎辞职。在交行无主期间，协理陈福颐、沪行经理钱新之等认为交行之挫折，在于与政局过分纠葛。交行总理职位，应由具有充分实力，但又超越政治的人物担任。于是董事会决议，聘请张謇任交行总理。1922年至1925年任期中，张謇对交行的工商行业务进行了改革。在张謇的主持下，交通银行迅速走出了危机，经营状况也大为改善。张謇为百年交通银行的延续发展作出了不可磨灭的贡献。



(2-4-8) 上海事务所

1897年，张謇筹建大生纱厂时在上海设立账房，名为上海公所，后改名为大生上海事务所。1920迁入九江路上自建的南通大厦，并设南通房产公司专门负责管理。事务所除为大生企业采运物料和为来沪人员提供食宿外，还为大生各企业融通资金，并作为张謇等人与政界、新闻界交往的联络处，成为大生企业集团的神经中枢。

第三展厅（西式餐厅）

第三单元 经营乡里，泽惠后世

（选择部分城市老照片做底图）

【单元说明】早在 1904 年，张謇就提出村落主义思想。他认为“立宪基础，首在地方自治”。于是，他将“实业救国”、“教育救国”的理想与“地方自治”的实践相结合，对南通的教育、文化、慈善、城市等诸多领域进行了一系列变革，推动了南通现代化的进程。到二十世纪初叶，一个典型的近代城市——南通，在长江下游的北岸斐然崛起，它为中国现代化提供了一种可资参考的“南通模式”。

1、教育

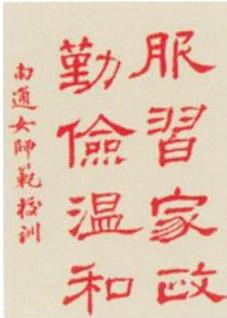
20 世纪初，为实现“民智国牢兮”的救国主张，张謇在南通大力倡导和兴办新式教育机构，逐渐形成了“实业教育迭相为用”的“父教育而母实业”的教育思想体系。本着“师范启其塞，小学导其源，中学正其流，专门别其派，大学会其归”的思想，张謇与范当世、沙元炳、孙宝书、孙倬等有识之士共同在南通建立了一个从学前教育到高等教育，从普通教育到职业、特种教育，从学校教育到社会教育的一套完整的金字塔式的教育结构，有效地促进了近代南通教育体制由传统向现代的转型，成为我国近代教育变革的重要推动者。

1.1



(3-1-8) 女子师范学校

张謇创办通州师范学校后，因感“女子教育不可无师”，“小学师宜女子”，于1906年将所办通州女子学校改成女子师范学校，邀请文学家姚蕴素为校长。这是我国第一所女子师范学校。图为位于通州城南段家坝的女子师范学校新校址表门。



(3-1-9) 张謇题女子师范学校校训



(3-1-10)

姚蕴素（1863—1944）字绮云，安徽桐城人，近代著名教育家。1906年参与筹办南通女子师范学校，并应张謇之聘任校长。任职十余年间，她不辞辛劳，与同仁苦心经营，把女子师范学校发展成为以女子师范为主体，附设附属小学、女工传习所、幼稚园和职工传习所的综合学校。



(3-1-11) 女子师范学校第一届毕业生合影

1.2

1913年，张謇继夫人徐氏遗愿，用其遗资在南通唐闸育婴堂旁建成张徐幼稚园，后称第一幼稚园。入园学生以年龄相仿者为一组，

按年级复分为甲、乙、丙、丁四组，年龄 4 岁到 7 岁。上课时间不超过 25 分钟，课程有唱歌、游戏、谈话、手技、识字、识数及图画七门。另设有蒙台梭利教具、幼稚生玩具、秋千椅等。

1917 年，张謇夫人杨氏捐资创办张杨幼稚园，后称南通私立第二幼稚园。

1920 年，张謇夫人吴氏捐资创办张吴幼稚园，后为南通私立第三幼稚园，该园在城南马家巷，占地 3 余亩，教育设备更加完善。

配图：



(3-1-12) 第一幼稚园



(3-1-13) 第二幼稚园学生跳舞



(3-1-14) 第二幼稚园学生跳舞

1.3

张謇认为教育为立国之本，而小学教育是各种教育的基础。1905 年，张謇兄弟、范当世、孙宝书等人发起并创办了通州高等小学校。在通州师范学校的筹办过程中，张謇进一步认识到不仅要培养不学教

师而设师范，而且“寻常师范学校中，亦必立一小学校，为师范生实践教授之地。”通州师范学校开学后，张謇于1906年建成通师附属小学。女子师范学校开办不久，也设立了附属小学。

为尽快培育小学师资力量，一方面对旧式私塾进行引导，培训塾师，另一方面，举行短期培训，培养小学师资人员。学校设置方面，张謇计划每16平方公里设一所初级小学，全县共建600所，另设10所高等小学，农、工、商学校8所，分年逐步实施。

张謇不仅竭尽自身全力推进发展小学教育，他还鼓励亲人参与，动员各市乡绅董共同创办。据南通教育会统计，到1925年，南通全县已设有高级小学22所，初级小学347所，中等学校6所。

配图：



(3-1-15) 通州师范学校附属小学校



(3-1-16) 张謇为通州师范学校附属小学校题写的校训



(3-1-17) 南通女子师范学校附属小学校



(3-1-18) 女师附小学高等三年级缝纫学习



(3-1-19) 私立敬孺高等小学校

私立敬孺高等小学校是用张謇之侄张敬孺的遗资 2 万元建造的,校址位于唐闸通扬河东岸,1919 年落成开学。1926 年改名为私立敬孺初级中学。



(3-1-20) 通海五属公立中学校

1906 年,张謇与孙宝书邀集通州、海门、如皋、泰兴、静海五地官绅商讨筹办公立中学之事。1908 年,通海五属公立中学落成,次年开学,孙宝书任校长。1913 改为省辖,名为江苏省立第七中学,后更名为江苏省立南通中学。图为南通中学校园内水心亭。

1.4

为了培养农垦事业专门人才,1907 年张謇在通州师范学校设农科,1909 年设蚕桑科,1911 年改为初、中等农业学校,1913 年改为甲种农业学校,1928 年改为南通大学农科。农校除教室外,还有为学生实习用的农事试验场、家畜试验场,并在狼山开辟五山苗圃和森林事务所,另有测候所等设置。农校在培养农业技术人才、推广良种和科学植棉技术等方面作出了很大贡献。

为了培养纺织急需的专门人才,张謇于 1912 年就资生冶厂空屋

创办纺织传习所。次年新校舍落成迁入，始名“私立南通纺织专门学校”。1927年改名为“南通纺织大学”，后又易名“南通学院纺科”。纺校参照美国费城纺织专门学校的课程设置。

1912年，张謇兄弟就南通城南昭武院旧址，以私资创设了南通医学专门学校。学校初创时设有中医、西医两科，学制四年。1927年学校改称私立南通医科大学，次年归并成南通大学医科。

大生系统企业初步发展后，为了培养企业管理和会计人员，1909年在通海五属公立中学内附设了初等商业学校和银行专修科。1912年初等商校改为乙种商业学校。1914年又在城南新建了甲种商业学校。商业学校为大生企业和淮海实业银行培养了大批专业人才。

配图：



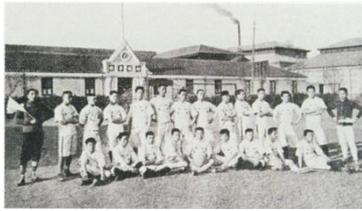
(3-1-21) 甲种农业学校



(3-1-22) 农校测候所



(3-1-23) 设于南通农校内的南通工业化学实验室



(3-1-24) 纺织专门学校表门及足球队

纺织专门学校本科开设理学、国文、英文、数学、物理、化学、棉纺学、机织学、织物组合、织物分析、工厂管理法、机械制图等课程，并设有实习工场，备有配合教学和供学员实习用的各种纺织机械。由于教学严格，培养的人才多成为南通各纺织厂的技术骨干。纺校毕业生还有多服务于上海、汉口、天津、无锡等地，为中国近代纺织工业作出了卓著的贡献，纺校被誉为中国纺织工程师的摇篮。



(3-1-25) 张謇题写的纺织专门学校校训



(3-1-26) 改为南通大学纺织科的学校表门



(3-1-26) 纺校学生机织实习



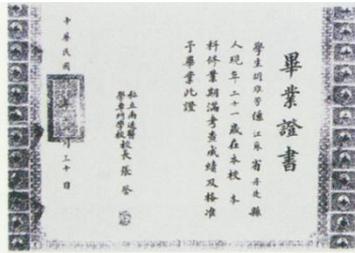
(3-1-27) 纺校毕业证书



(3-1-28) 医学专门学校表门



(3-1-29) 张謇为医学专门学校题写的校训



(3-1-30) 医学专门学校毕业证书



(3-1-31) 甲种商业学校校园

为弘扬中国刺绣艺术，鼓励女子就业，1914年，张謇创设了女工传习所，并聘请著名刺绣艺术家沈寿担任所长。传习所最初附设于女子师范学校，1916年迁入城西南濠滨新校舍。女工传习所设有速成班、普通班、美术班和研究班，一批刺绣人才由此脱颖而出。

配图：



(3-1-32) 女工传习所



(3-1-32) 女工传习所学员上课情景



(3-1-32)

沈寿 (1874—1921)，原名云芝，后更名为寿，字雪君，晚号雪宦，别号天香阁主人，江苏吴县人，晚年客居南通，近代著名刺绣艺术大师。1914 年，沈寿应张謇之邀到南通主持筹办女工传习所，并任所长，后兼任绣织局局长。她开创的“仿真绣”作品把西洋的绘画、摄影与中国传统的刺绣融于一体，达到平、顺、和、细密的效果，多次在国际赛会上获奖，将苏绣推向高峰。1921 年病逝于南通。

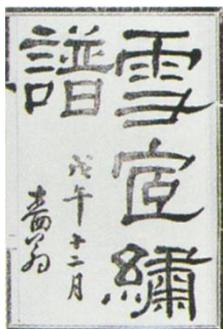


(3-1-33) 张謇、沈寿等与第一届研究班毕业生全影
前排左起：施宗淑、沈立、张謇、沈寿、金静芬



(3-1-34) 沈寿绣《耶稣像》

沈寿绣《耶稣像》于 1915 年在美国旧金山巴拿马太平洋万国博览会上荣获一等奖。



(3-1-35) 《雪宦绣谱》

沈寿在通“授绣八年，勤诲不倦”，身体积弱成疾，后竟长年卧病于床。张謇深恐一代绝艺从此失传，力主沈寿将其绣技记录下来。后由沈寿口述，张謇记录整理，完成了《雪宦绣谱》，并译成英文版《中国刺绣术》发行国外。这在中国刺绣史上具有划时代的意义。

为利用戏剧改良社会风气，培养新一代戏剧人才，张謇在 1919 年创办中国第一所新型戏剧学校伶工学社，并邀请戏剧艺术家欧阳予倩来通负责。学校戏剧课和文化课并重，采用昆曲开蒙，其课目有音乐、戏曲、中外文及普通科学。学校在戏剧教育和艺术创新方面作了许多尝试。梅兰芳曾赞誉说：在那时的南方，伶工学校是“开风气之先，唯一的一个训练戏剧人才的学校”。

配图：



(3-1-36)

欧阳予倩(1889—1962)原名立袁，艺名莲笙、予倩，湖南浏阳人，著名京剧艺术家，戏剧改革家，与梅兰芳共享“南欧北梅”之誉。1918 年应张謇之邀赴南通创办伶工学社，进行戏曲教育改革尝试，三年后离通。



(3-1-37) 张謇（左五）与梅兰芳（左三）等在伶工学社合影



(3-1-38) 伶工学社军乐队



(3-1-39) 伶工学社的学员在排练舞蹈

张謇于 1916 年在狼山东麓开办盲哑学校，这是中国第一所盲哑合一的特殊教育学校。建校之前，张謇借座博物苑中馆开设盲哑师范科，为学校培养师资。盲哑学校盲生分音乐、针案、按摩等科，哑生分图画、雕刻、裁缝等科。张謇所定的办学宗旨为：“造就盲哑，使具有独立自存之能力。”

配图：



(3-1-40) 盲哑学校表门

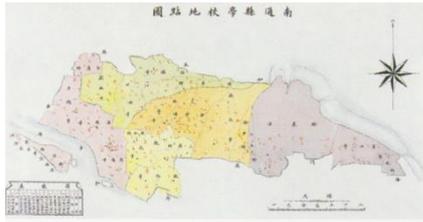


(3-1-41) 南通教育会

南通的教育会成立于 1907 年，以研究学校、社会、家庭教育为宗旨，1923 年后更编印《南通教育月刊》，发表会员研究成果。

(3-1-42) 张謇致教育会书(原件) ★

(3-1-43) 南通教育年鉴(原件) ★



(3-1-44) 南通县学校地点图 (多媒体展示)

在张謇的带动下，通州开明士绅纷纷投身近代教育事业。至清末，南通各师范学校培养出一大批小学师资，至 1926 年全县已有初等小学 329 所，在校学生 1.94 万人；高等小学 21 所，在校学生 4022 人。

(3-1-45) 张謇创办的近代教育事业简表 (多媒体)

	创办时间	学 校
幼 儿 教 育	1912 年	南通私立第一幼稚园
	1914 年	张杨私立第二幼稚园
	1914 年	女师附属幼稚园
	1920 年	张吴私立第三幼稚园
小 学 教 育	1905 年	通州公立第一高等小学校
	1905 年	唐闸私立实业小学
	1906 年	通州民立师范学校附属小学
	1906 年	通州女子师范学校附属小学
	1926 年	女子师范纪念小学
中 学 教 育	1909 年	通海五属公立中学
	1919 年	私立实业敬孺中学
师 范 教 育	1902 年	通州民立师范学校
	1906 年	通州公立女子师范学校
	1905 年	工人艺徒预教学学校
	1906 年	通州师范职业科
	1908 年	法政讲习所

职业 教育	1908年	手工传习所
	1909年	国文专修学校
	1909年	巡警教练所
	1912年	南通私立纺织染传习所
	1912年	清丈传习所
	1913年	南通高、初等农业学校（甲、乙两种农校）
	1913年	镀镍传习所
	1914年	南通私立甲种商业学校
	1914年	女工传习所
	1919年	伶工学社
	1920年	女子蚕桑讲习所与发网传习班
高等 教育	1912年	私立南通医学专门学校（私立南通医科大学）
	1913年	南通纺织专门学校（南通纺织大学）
	1919年	南通农科大学
特殊 教育	1915年	盲哑师范传习所
	1916年	南通私立盲哑学校

(3-1-46) 张謇在外地发起、创办、资助的学校简表（多媒体）	
办时间	在外地发起、创办、资助的学校
1902年	三江师范学堂（南京） 配图：三江师范学堂开学时，张謇（右五）与张之洞（左六）等人的合影
1905年	震旦学院、复旦公学（今复旦大学）
1906年	吴淞商船专科学校（今上海海事大学）
1907年	中国公学（上海）

1912年	江苏省立水产学校（今上海海洋大学）
1914年	两江高等师范（今南京大学）
1915年	河海工程专门学校（今河海大学）
1917年	中华职业学校（今南京工业职业技术学院）
1919年	东台母里师范学校（今江苏省东台师范学校）
1921年	南京高等师范学校（今东南大学）

(3-1-47) 张謇题各校校训（多媒体，学校和校训对应出现）	
校名	校训
通州师范学校	坚苦自立 忠实不欺
女子师范学校	服习家政 勤俭温和
常乐张徐女学	平实
南通甲种农校	勤苦俭朴
南通纺织专门学校	忠实不欺 力求精进
南通医学专门学校	祈通中西 以宏慈善
通海甲种商业学校	忠信持之以诚 勤俭行之以恕
大生乙种农业学校	勤苦敦朴 立命於学
盲哑学校	勤俭
甘南中学堂	苦志以求立 广学以求通
暨南大学	忠信笃敬
垦牧乡初高小学校	合群自治 体农用学
通州师范学校附属小学校	爱日爱群 爱亲爱己
通州师范学校第二附属小学校	体农用学 合群自治
第一实业小学	忠信
第二实业小学	笃敬
张氏私立高等小学	谦逊

2、文化

在张謇的引领下，近代南通广泛接受了近代思潮，城市文化呈现出中西杂糅、新旧并举，多元并存，城乡相互渗透交融等特点，给民众带来丰富的现代文化生活。

2.1

19 世纪中叶之后，帝国主义列强掀起掠夺我国资源的狂潮，博物馆作为国外的新鲜事物，更是由外国人在中国竞相创办。为了抵制外来文化的侵略和掠夺，保护和抢救本土历史文物、自然资源，1905 年，张謇分别提呈《上学部请设博览馆议》《上南皮相国请京师建设帝室博览馆议》，建议清政府建立博物馆与图书馆为一体的帝室博览馆。在清政府搁置这一建议之后，1905 年，张謇在家乡南通创办南通博物苑。作为中国第一座公共博物馆，南通博物苑不仅是吸收西方文化精华、传承中国古代文明的结晶，更是中国博物馆事业百年历史的肇始。南通也因此成为中国博物馆事业的发祥地。

配图：



(3-2-1) 博物苑全景

南通博物苑位于南通东南濠河之滨，内有中馆、南馆、北馆等建筑，并有假山、亭榭、水池、花圃等园林设施，同时还广种花木，饲养鸟兽，以配合室内列。



(3-2-2) 博物苑北馆



(3-2-3) 博物苑藤东水榭



(3-2-4) 博物苑国秀亭

2.2

在张謇的倡行下，南通还创办了图书馆，巡回文库、阅报社、通俗教育社等公益文化机构，在普及科学文化知识、激发公众爱国精神，开启南通文明风尚，提升城市文化形象等方面产生了重要影响。日本友人内山完造到访后赞誉南通是“中国的一个理想的文化城市”。

配图



(3-2-5) 南通图书馆

1912年，张謇改建了南通城南的东岳庙，开办了图书馆，并自任名誉馆长，而前后几任馆长均聘请名学者担任。馆内建筑设施有图书楼、阅览楼、曝书台、厢楼共67间，书橱200架。早期藏书13万卷，其中有张謇捐赠的8万卷。



(3-2-6) 南通图书馆曝书台

2.3

鉴于大生企业系统的成功和通州文化、教育领域的扩大，张謇于1902年创办翰墨林印书局，以适应大生系统及文化教育事业编辑、印刷、发行的需要。印书局除承印书籍、讲义、商标、账册、报表外，还印刷地方报纸书刊，进行文化传播，兼售图书、文具、教学仪器。

配图



(3-2-7) 翰墨林印书局



(3-2-8)

李禛（1877—1929）字筱湖、晓芙，号苦李，别号西园客，江西南昌人，近代著名书画篆刻家。1904年应友人诸宗元邀请赴南通，初任翰墨林印书局会计，后任经理。其金石书画对南通世坛影响颇大。

2.4

张謇认为戏剧对改良社会风气有重要作用，便在南通从剧场建设、人才培养、表演艺术革新等方面进行戏剧改革。1919年，继伶工学

社的开办之后,张謇兴建了更俗剧场,创办戏剧专业报纸《公园日报》等。

配图:



(3-2-9) 更俗剧场外景

更俗剧场是当时国内规模较大、设备最新的剧场,也是张謇与欧阳予倩进行戏剧改革的实验基地。剧场提倡破旧俗、立新风,建立了文明的管理制度。



(3-2-10) 梅欧阁

1920年1月梅兰芳首次到南通,与欧阳予倩在更俗剧场同台演出,张謇特辟更俗剧场会客室为“梅欧阁”,并题楹联“南派北派会通处,宛陵庐陵今古人”。



(3-2-11) 张謇与梅兰芳等人在南通博物苑南馆门前的合影

左起:薛秉初、张孝若、欧阳予倩、张謇、齐如山、梅兰芳、姜妙香、姚玉芙

3、慈善

近代南通的慈善事业主要是由张謇策划和经营的，并呈现了由旧趋新的重要变化。1906 至 1916 年，新育婴堂、养老院、贫民工厂、济良所、残废院、栖流所先后开办，这些慈善事业已不同于传统慈善的内涵，张謇将之视为整个社会改良系统工程中的重要环节来创办，以弥补实业、教育所没有涉及的方面。

美国的妓女、欧洲的醉汉、中国的乞丐，这些街头熟悉的身影和其它令人不快的事情在南通州是没有的。这里的工厂、修理所、公路建设项目有效的吸引了所有的劳动力，而余下的老弱病残则被张謇帮助设立的慈善机构很好的照顾起来了。”

——邝富灼、邝光林《张謇传》，《现代之胜利者》，商务印书馆。

配图：

(3-3-1)

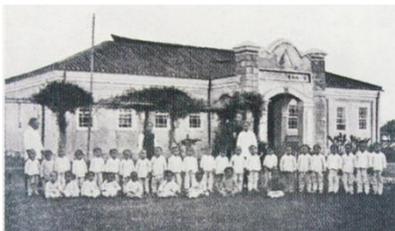
清·光绪三十四年（1908）为张謇捐办通州师范学校请奖的清单（复制件）★

清宣统三年（1911）社会名流为襄助义农会签章（复制件）★

《申报》刊登的“张謇继续鬻字一年启事”（复制件）★

张謇鬻字收据（大生上海事务所）★

张謇鬻字账册（复制件）★



(3-3-2) 唐闸育婴堂

张謇因旧育婴堂房舍简陋，不利儿童身体健康，遂于 1906 年兴建新育婴堂，收养弃婴。婴儿养至 7 岁后，送入幼稚园，然后再送学校培养，直到学成专技，能自主生活。

(3-3-3) 南通私立育婴堂领婴执照 (原件) ★



(3-3-4) 贫民工场 *

为解决盐区贫民生计，张謇计划在南通、东台、仪征三处设贫民工场，专收贫困子弟，教习各种工艺技术。南通贫民工场于1914年建成。



(3-3-5) 南通贫民工场生产的部分产品



(3-3-6) 养老院



(3-3-7) 第二养老院



(3-3-8) 第三养老院



(3-3-9) 养老院的老人们



(3-3-10) 张謇在千龄观为百岁老人陆兆华祝寿时的合影

1924年张謇（左一）、张謇（右一）等老人在千龄观为百岁老人陆兆华（中）祝寿时的合影。张謇为此做诗，有“敬老吾侪事”之语，希望以此引导全社会尊敬老人。



(3-3-11) 南通医院表门

为医校学生实习而设的南通医院建于1913年，同时为社会提供完备的医疗服务，贫穷者可免费得到诊治。



(3-3-12) 南通医院X光室



(3-3-13) 病人就诊



(3-3-14) 南通残废院

张謇认为对残疾人的关爱也是“地方自治之所应有，人道主义之所宜然”，他于1912年筹建残废院，1916年建成。



(3-3-15) 南通栖流所

1916年张謇兄弟捐资创建，用以收留社会乞丐，培养其谋生技能。



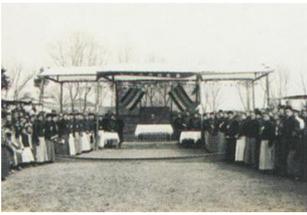
(3-3-16) 济良所

南通济良所是南通警务长杨懋荣商请张謇而办的。它创始于 1914 年，目的是收养、改造沦落风尘的妓女。所内除讲授国文、伦理、算学等课程外，还培养其缝纫、手工、烹饪等技能，使其成为自食其力的劳动者。



(3-3-17) 南通农会

1907 年南通农会成立，农会下设农事实验场、桑园等，农会有改良种植、指导农业、筹办荒歉救济等基本职能。



(3-3-18) 张謇、张謇主持农会举办的露天棉作展览会

4、城市建设

南通是中国早期现代化的产物，它不同于租界、商埠或列强占领下发展起来的都市，是中国人基于中国理念，比较自觉地、有一定创造性地、通过较为全面的规划、建设、经营的第一个有代表性的城市。

——两院院士、清华大学教授吴良镛

张謇“村落主义”的实施，使南通的面貌发生了巨大的变化，伴

着工业区、港口区和五山风景区的逐渐成形，南通形成了“一城三镇”的城市布局。唐闸、天生港、狼山三镇分别位于以南通老城区为圆心、6公里左右为半径的圆周上，城镇之间穿插农田、绿带。从功能分工来看，各城镇功能泾渭分明、又互为补充。发展至民国十年（1921），南通已从一个作为封建权力象征的政治性封闭型的“城”逐渐演变成以经济功能为主体的政治、经济、文化多功能的现代化城市。这种一城多镇、城乡相间、合理布局、共同发展的多层次城镇格局，确定了近代南通在中国近代城市建设史上的独特地位。

配图：

（“一城三镇”的城市格局定位与发展通过多媒体视频展示）



（3-4-1）一城三镇的城市格局示意图

1895年，张謇选择唐闸为大生纱厂的厂址，这为科学、合理的城市的格局奠定了基础。大生纱厂开办成功，带动了一批辅助及相关产业的兴起，形成了一片新兴工业区。随着公园、学校、幼稚园的设立，唐闸成为一座公共设施齐全的新兴工业市镇。

配图：

景全成二世實各洲唐通和



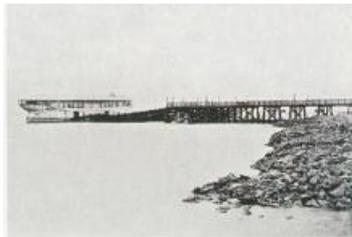
(3-4-2) 唐闸各实业工厂全景



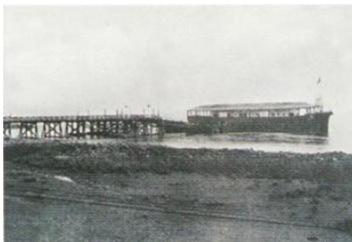
(3-4-3) 唐闸公园

1900 年始，张謇于天生港开办大生轮船公司、大达轮步公司及码头，沟通苏北、南通、上海航运，并设电厂、火柴厂，天生港成为一个货物运输港口和动力镇。

配图：



(3-4-4) 天生港栈桥



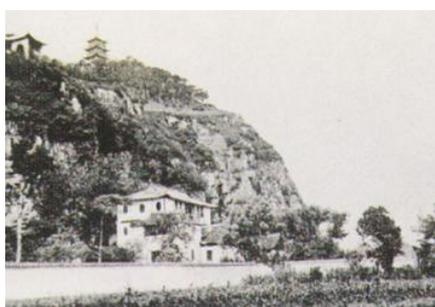
(3-4-5) 天生港轮埠

狼山风景区位于旧城东南 6 公里，风景秀丽、古迹云集。张謇保护与开发并举，先后规划建设了观音禅院、赵绘沈绣之楼、虞楼等一系列的景点，由此逐渐建成了狼山镇风景游览区。

配图：



(3-4-6) 狼山全景



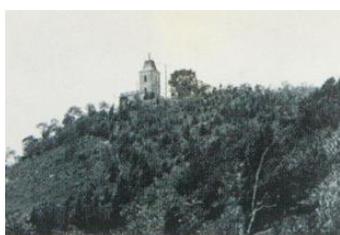
(3-4-7) 狼山北麓的观音院



(3-4-8) 剑山



(3-4-9) 军山



(3-4-10) 军山气象台

1913 年，张謇选址南通海拔最高点的五山之军山，筹建军山气象台，1916 年军山气象台建成。军山气象台的气象记录等材料曾编成中英文对照的月报、季报和年报，与多个国家和地区的气象台交流。



(3-4-11) 军山气象台无线电室

南通老城仍然保持原有的功能，但空间格局有了较大的变化。在老城区的南部，沿濠河的南、北两岸，以及南濠河以西的桃坞路，张謇创办了诸如博物馆、图书馆、剧场、学校、银行、旅馆、汽车公司等机构。老城区的南部已演变为城市新的文化、教育、商业、金融中心。

配图：

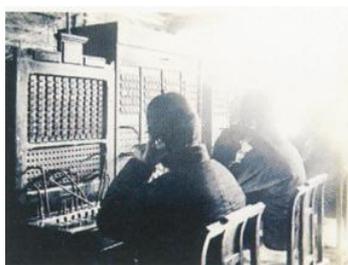


(3-4-12) 城南新市场街景

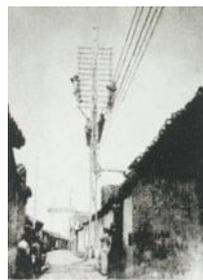
在张謇城市自治经营的规划下，南通日趋繁华，街道两旁商铺林立，一片昌盛景象。



(3-4-13) 有斐馆、桃之华馆、俱乐部



(3-4-14) 大聪电话公司人工交换机工作间



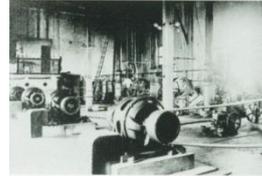
(3-4-15) 大聪电话公司员工架设话线



(3-4-16) 通海汽车公司



(3-4-17) 通海汽车公司



(3-4-18) 通海汽车公司发电车间



(3-4-19) 1922 年落成的通崇海泰总商会大厦。

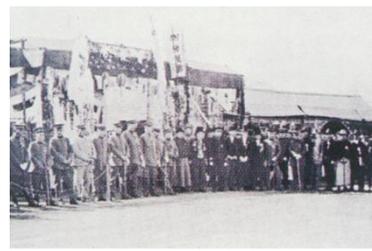


(3-4-20) 通崇海泰总商会

为发展地方工商业，张謇联合通州、海门、如皋、泰兴、泰州、姜堰、海安、崇明外沙等地成立，至 1922 年，会员已达数万人。图为通崇海泰总商会大厦落成时张謇等人的合影。



(3-4-21) 公共体育场大门



(3-4-22) 1919 年张謇在公共体育场主持南通第一届中等以上各学校运动会。



(3-4-23) 跃龙桥

位于南通城西濠河与通扬运河的交汇处，建成于 1920 年，全长 86.6 米，共有 13 环洞，号称当时淮南最长桥。跃龙桥的建成，使南通的旧城区与张謇开辟的城西南新区联为一体，极大地方便了市民的生活。



(3-4-24) 张謇等发起，于 1917 年成立南通县水利会，负责全境的水闸涵洞建设和河港疏浚整治工程。图为南通县水利会开幕时，张謇（左四）、张謇（左五）与特来克（左三）等人合影。



(3-4-25) 特来克主建的长江芦泾港水榭

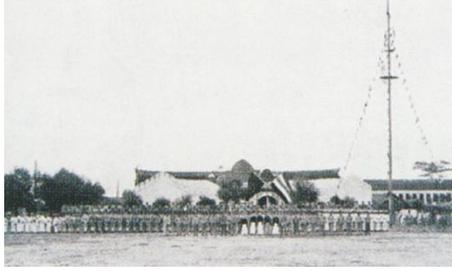


(3-4-26) 张謇与特来克视察筑榭工程



(3-4-27) 南通实业警卫团团部

南通实业警卫团建于 1914 年，主要负责各工厂的安全，后来防务扩展到垦区。



(3-4-28) 张謇检阅南通实业警卫团



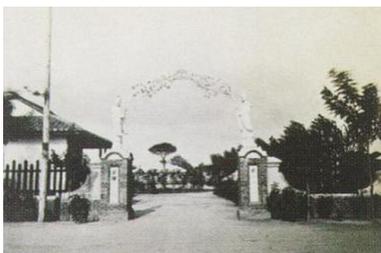
(3-4-29) 警员在县道上值勤



(3-4-30) 商埠警察局布告

张謇认为公园是“人情之囿，实业之华，教育之圭表”，是一个地区文明程度的象征。1917年张謇在南通西南相继濠河兴建了东、西、南、北、中五座公园，供市民休息、锻炼。

配图：



(3-4-31) 东公园大门



(3-4-32) 西公园远眺



(3-4-33) 南公园千龄观远眺



(3-4-34) 北公园万流亭远景



(3-4-35) 中公园远眺



(3-4-36) 《南通实业教育慈善风景册》(原件) ★



(3-4-37) 十字街钟楼
南通钟楼建成于1914年，座落在旧城中心原州衙谯楼之前，高26米。它的出现标志着一个新时代的开始。



(3-4-38)
张謇题钟楼联

(3-4-39) (采用多媒体技术体现以下内容)

“中国近代第一城”

1. 第一个实施义务教育的县——南通县
2. 第一个民营资本集团——大生资本集团
3. 第一个生态化产业循环系统——大生企业产业链
4. 第一个农业股份制企业——通海垦牧公司
5. 第一个现代化渔业公司——江浙渔业公司
6. 第一所师范学校——通州私立师范学校
7. 第一所本科制民办女子师范学校——通州公立女子师范学校
8. 第一所盲哑师范教育机构——南通盲哑师范传习所
9. 第一所盲哑合一的特殊教育学校——狼山盲哑学校
10. 第一所新型戏剧学校——伶工学社
11. 第一所纺织高等学校——南通纺织专门学校
12. 第一所水利高等院校——河海工程专门学校
13. 第一所水产高等院校——江苏省立水产学校
14. 第一所航海高等院校——吴淞商船学校
15. 第一所渔业学校——吴淞渔业小学
16. 第一座公共博物馆——南通博物苑
17. 第一所农业气象台——军山气象台
18. 第一测候所——南通博物苑测候所
19. 第一个立宪团体——预备立宪公会
20. 第一个咨议局——江苏咨议局
21. 第一部森林法律——《森林法》
22. 第一部《狩猎法》

结束语

“天之生人也，与草木无异，若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。故踊跃从公者，做一分便是一分，做一寸便是一寸。鄙人之办事亦本此意。——张謇”

近代，无数仁人志士为实现中华民族的伟大复兴而苦苦追寻、探索。张謇彻底突破了“学而优则仕”的陈旧格局，由官绅队伍跨过企业家群体的门槛，在开“实业救国”“教育救国”之一代风气之先的同时，也实现了“读书做官梦”到“实业救国梦”的华丽转身。他眼光高远、意志坚强、能力卓绝，通过系统科学的谋划、持续不懈的努力，南通在短时间动员和集中所有的社会资源进行大规模的建设和发展，并一以贯之二十余载，最终取得了显著的成果。

张謇先生曾说，“一个人办一县事，要有一省的眼光；办一省事，要有一国之眼光；办一国事，要有世界的眼光。”他不仅坐而言，而且起而行，独立开辟了无数新路，做了三十年的开路先锋，养活了几百万人，造福于一方，而影响及于全国。

今天，张謇先生遗留的诸多有形和无形遗产，是南通最具魅力的人文特色和历史底蕴，也是南通最为珍贵的无形资产和城市名片。他在实践中体现出的强烈的爱国思想和开拓进取精神，成为涵养新时期南通精神的重要源泉，成为激发江海儿女自强不息的永恒动力，正引领南通人民迈向现代化的征程，同圆共享中国梦！

（二楼北向侧室，西为职员室，东为视听室，播放纪录片《张謇》）

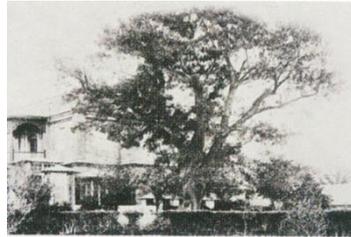
第四部分 先像室

1. 张氏家族世系表
2. 张氏祠堂、家庙示意图
3. 供案、五供器
4. 对联：

“将为名乎将为宾乎自有实在；瞻望父兮瞻望母兮如闻戒词”

横批：“慎终追远”

5. 走道墙悬挂濠南别业外景照片



(四-1) 濠南别业

6. 北向东西侧房，均为。西为内眷佣人房，东为视听室《后人眼中的张謇》（暂定名）

第五部分 三楼生活区

1. 大厅：靠北墙，摆放家诫碑，悬挂家诫碑背面拓片。
2. 张謇夫妇卧室墙壁悬挂张謇与吴夫人照



(五-1) 张謇、吴道愔

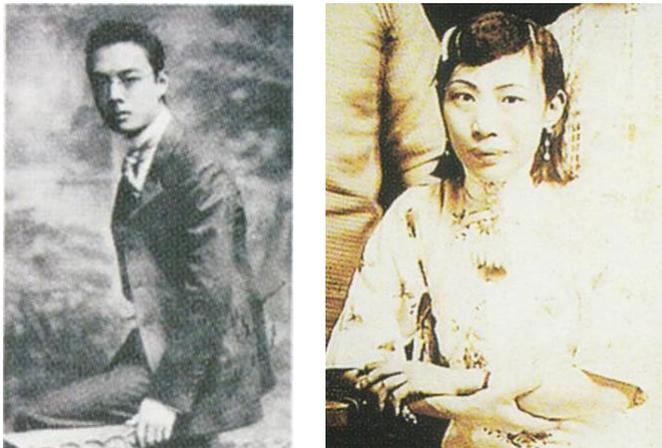
3. 东壁炉墙悬挂张謇与家人在濠南别业的合影



(五-2) 张謇与家人在濠南别业松竹坛前合影

左起：二孙女张柔武、长孙女张非武、儿媳陈石云、三孙女张槩武、张孝若、张謇、长孙张融武、夫人吴道愔、四孙女张聪武、养子张佑祖、养子张襄祖

4. 书房基本布置以中式为主，书架以传统古典式为主。复制部分古书。如四书五经之类。
5. 张孝若夫妇卧室悬挂张孝若与陈石云照片



(五-3) 张謇、吴道愔

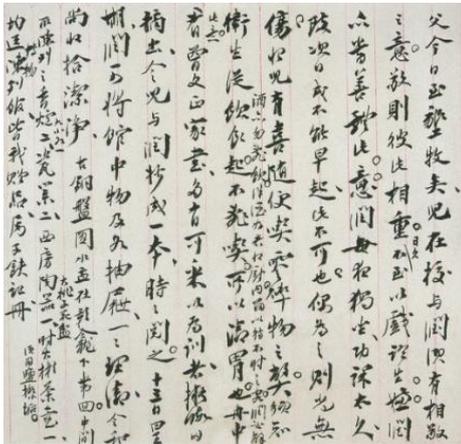
6. 西壁炉墙悬挂张孝若、陈石云与子女合影



(五-4) 张孝若与家人合影

左起：四女张聪武、长子张融武、次子张绪武、张孝若、二女张柔武、夫人陈石云、长女张非武、姨侄女沈絮

7.



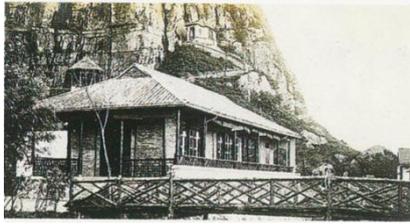
(五-5) 张睿至张孝若函(原件)

8.



(五-6) 张睿录古诗于扇，赠张孝若以教诲。(复制件)

9. 选择合适位置悬挂其他张謇住宅的图片



(五-7) 林溪精舍



(五-8) 东奥山庄



(五-9) 西山村庐